

低成本航空联盟与 新兴航空枢纽

Low cost airlines alliance and
Emerging aviation hubs



CHONGQING
Airport Group Co., Ltd.
重庆机场集团有限公司

低成本航空联盟与新兴航空枢纽

Low cost airlines alliance and emerging aviation hubs

创新，发展需要创新

Development needs innovation

合作，创新需要合作

Innovation needs cooperation

联通，合作需要联通

Cooperation needs connection

九十年代快速的全球化促就航空联盟的兴起

Globalisation in 90s urges the rise of aviation alliance



STAR ALLIANCE

法兰克福, 1997
Frankfurt



纽约, 1999
New York



阿姆斯特丹, 2000
Amsterdam



柏林墙倒塌, 1990
Fall of the Berlin Wall

欧盟成立, 1993
Establishment of EU



世贸组织成立, 1995
Establishment of WTO

跨国公司的兴起
Rise of multinational firm



第三次科技革命的迅猛发展
Rapid development of
technology revolution

全球化正面临挑战，航空联盟外合作增多

Globalisation faces challenges and non-alliance cooperation increases



英国脱欧 Brexit



美国退出TPP和“巴黎协定”
U.S. withdraw from TPP and The Paris Agreement



特朗普提出美国优先政策
'America First' policy from Trump



澳洲航空结束与英国航空长达17年合作，与阿联酋航空结盟
Qantas ended the 17-year-long cooperation with BA, and started alliance with Emirates

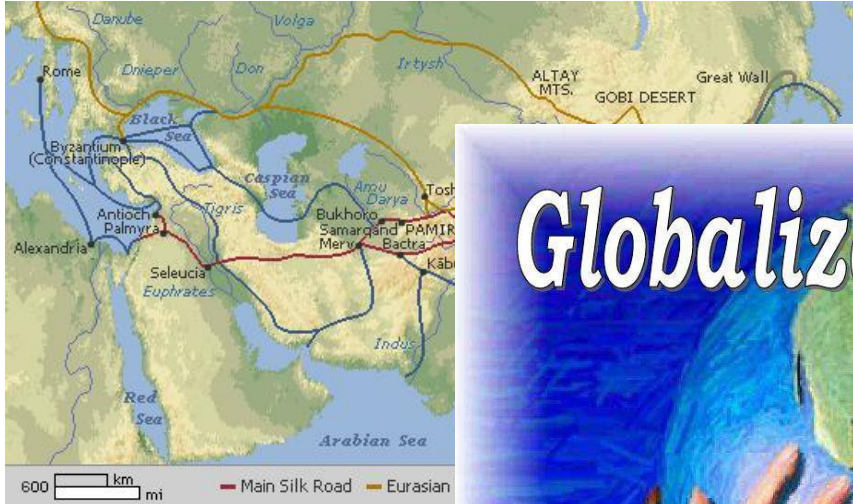
2017年3月，国泰航空和汉莎航空签订合作协议
Cathy Pacific signed the cooperation agreement with Luft Hansa



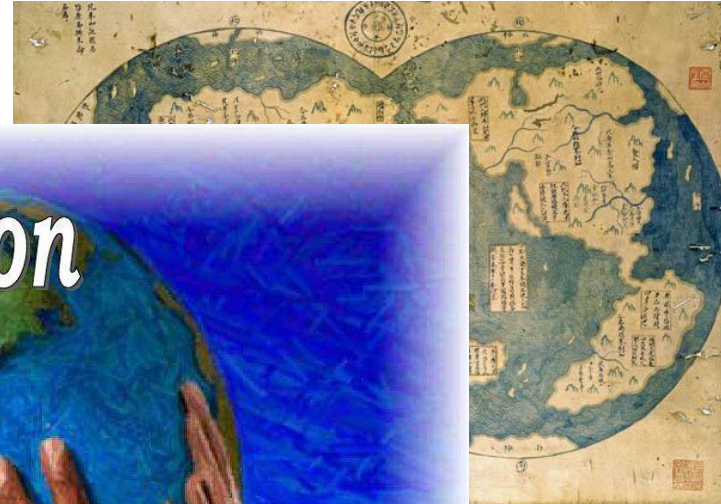
2017年3月，美国航空和中国南航签订合作协议
American Airlines signed the cooperation agreement with China Southern Airlines

全球化的发展是大势所趋

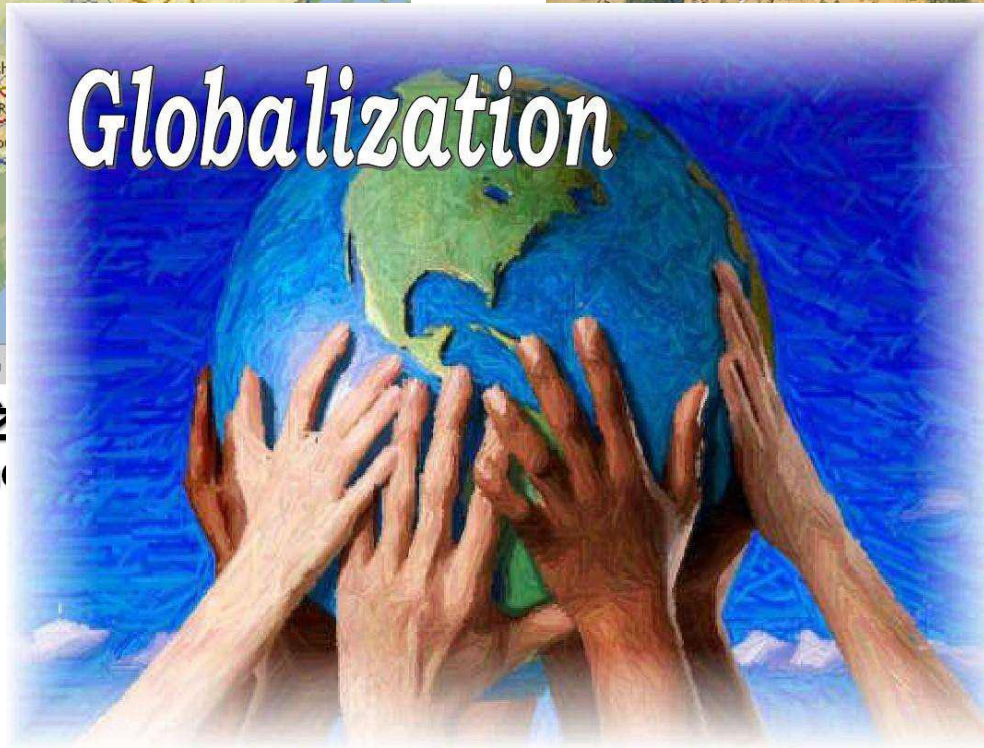
Globalisation is an irresistable trend



陆上丝绸之路
Route of Land



郑和航海图
Map of Zhenghe



低成本航空航线网络尚需全球化

Low cost airlines network needs globalisation



低成本航空公司占全球航空运输市场30%

Low cost airlines accounts for 30% of the total civil aviation market

低成本航空联盟需进行模式创新

Low cost airlines alliance needs business model innovation

传统航空联盟 Traditional Alliance

全球枢纽型航空网络 Global hub-spoke network

Code share system 全面联通的代码共享体系

大量的地面基础设施投入 Ground facility investment

High standard service 高标准的服务体验

互享通用的旅客奖励计划 Shared frequent flyer program

Effective transfer experience 高效快捷的中转体验

低成本航空 Low cost airlines

区域性点对点航空网络 Regional point-point network

Individual distribution system 单独的销售体系

必要的地面人员设施投入 Limited ground investment

Differential service 提供差异化的服务体验



低成本航空需要链接新兴枢纽

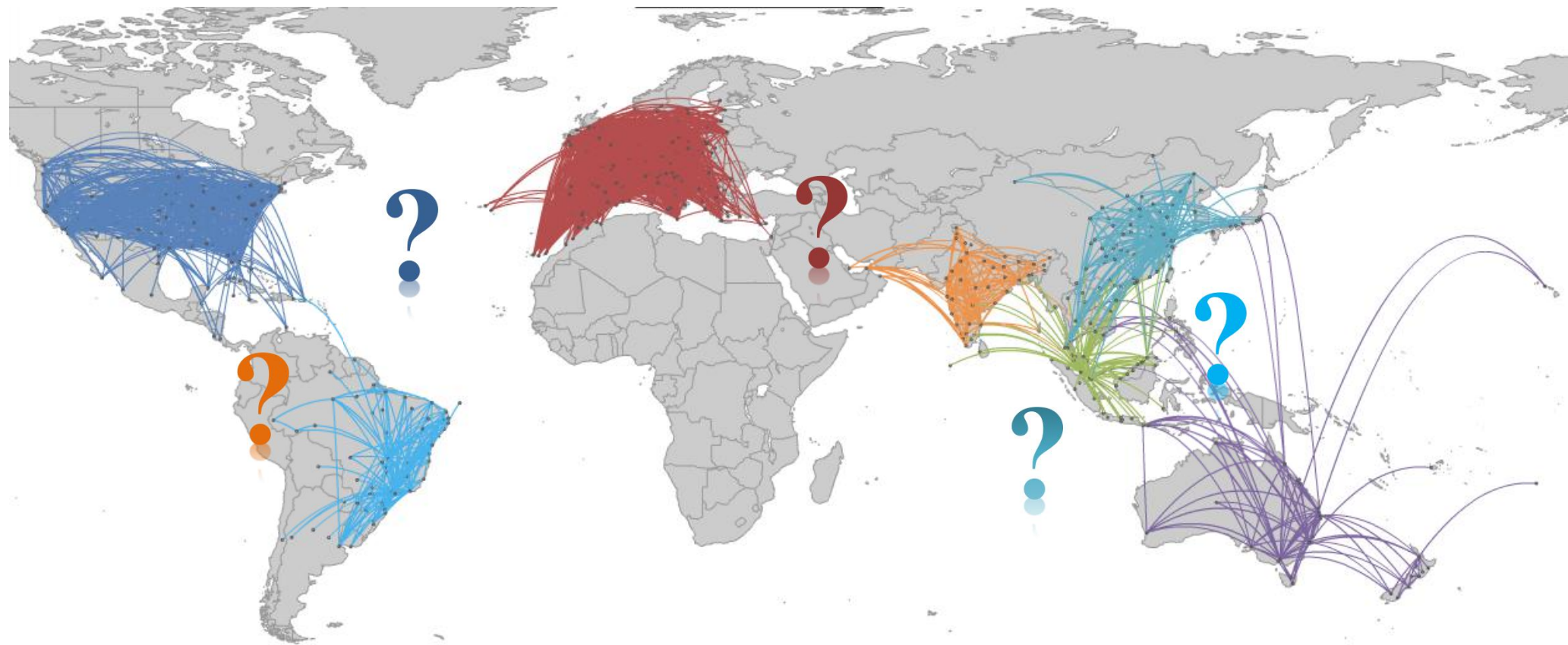
Low cost airlines need connect emerging hubs



在低成本航空联盟中，主要是低成本航空在新兴航空枢纽链接
Low cost airlines mainly connect emerging aviation hubs in alliance

低成本航空目前无法解决洲际互联互通

Low cost airlines are absent from intercontinental connection



世界主要低成本航空航线网络图
Main low cost airlines network

合作打开低成本航空更大发展空间

Cooperation makes room for further development

远程低成本航空公司前三位 *Top 3 long-distance low cost airlines*

航空公司 Airlines 每周座位数 Seats/Week 航线 Routes

亚洲航空X Air Asia X 133,458 21

挪威航空 Norwegian Air 87,337 48

酷航 Scoot Airways 69,144 18



挪威航空与亚洲航空远程航线示意图 (3500英里以上)

Long-distance routes map of Norwegian Airways and Air Asia X (over 3500 miles)

合作将进一步增强低成本航空的竞争力

Cooperation strengthen the competitiveness of low cost airlines

Europe 欧洲	32%
S.E. Asia 东南亚	42%
China 中国	8.3%
Africa 非洲	14%
N.E. Asia 东北亚	13%
North America 北美	27%
Latin America 拉丁美洲	30%

组织变革
Organisation reform

商业机会
Business opportunity

成本降低
Lower cost

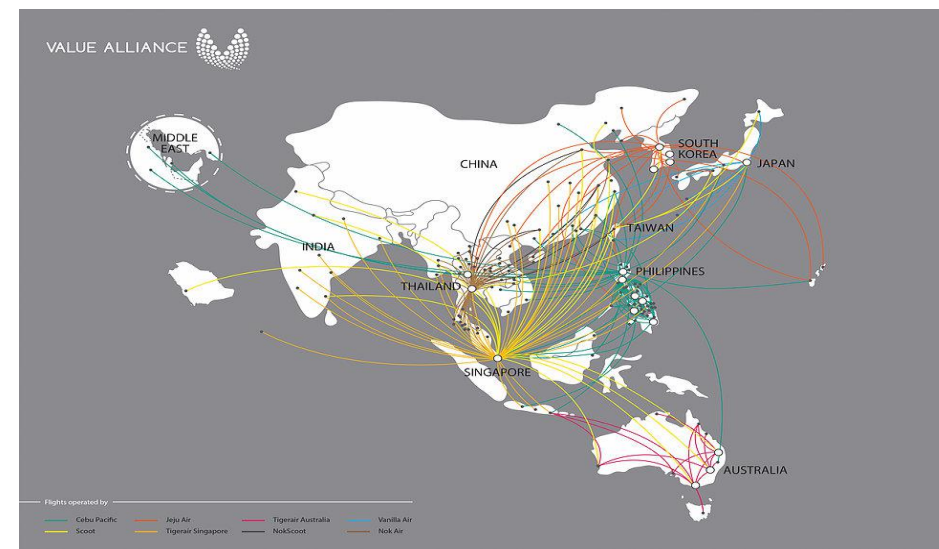
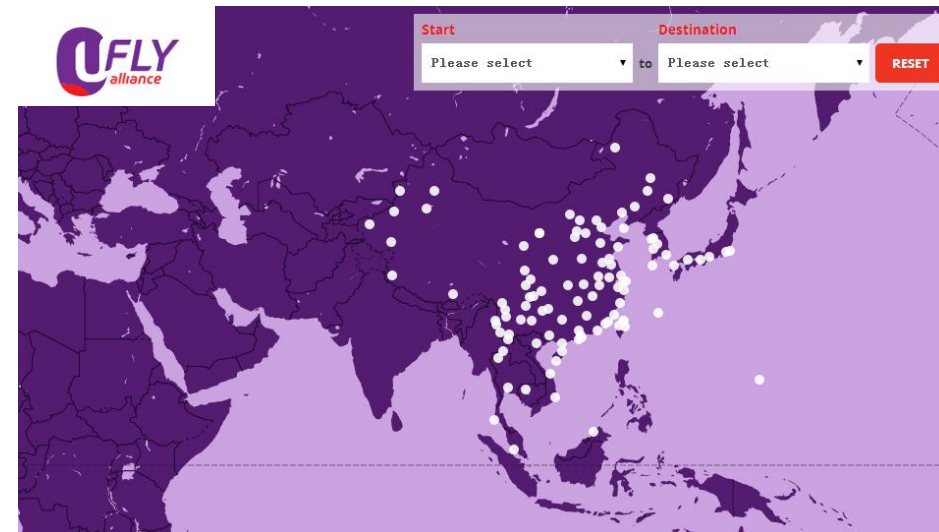
Traffic increase
Non-aviation 提升旅客数量
income increase 增加非航业务收入机会

Data collection 旅客数据挖掘
Extra charged items 额外的非航收入项目

飞机采购 Aircraft purchase
飞机维修 Aircraft maintenance
地面协议 Ground agreement
时刻及航权资源 Plots and traffic rights resources

目前已经出现多家区域性的航空联盟

Regional low cost airlines alliances are emerging



优行联盟是北亚区第一个低成本航空联盟

U-FLY, the first low cost airlines alliance in North Asia

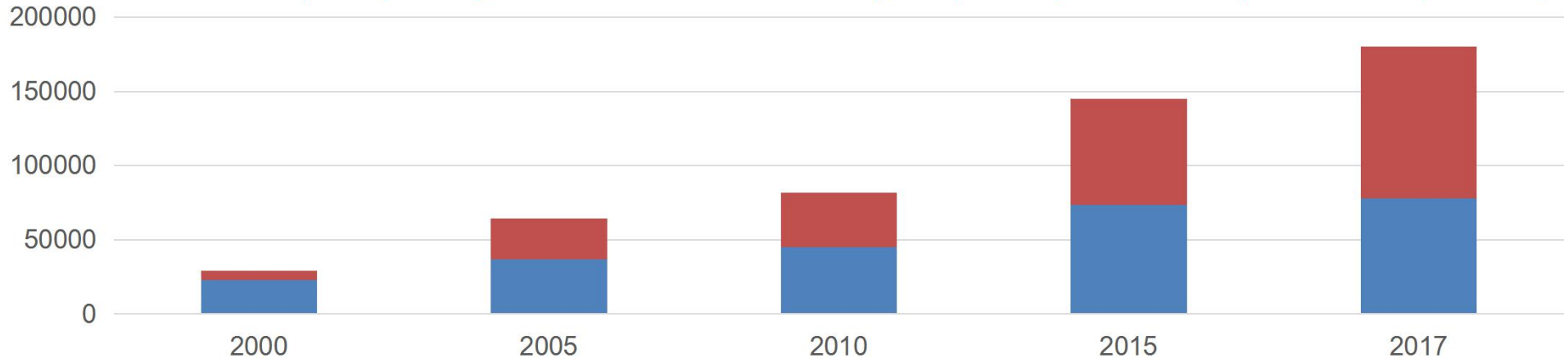
合作
Cooperation



中欧航空市场还需要更多的联通性

China-Europe market needs more connection

- 中欧航空市场从2000年的29278个座位增长到2017年每周180256个座位
- The seats capacity has increased from 29278 in 2000 to 180256 in 2017
- 不断有新的机场加入到中欧航空运输中，中国机场增加在最近10年特别明显
- There are new airports joining in the market continuously, especially Chinese airports in the past 10 years



China-other European airports ■ 中国-其他欧洲机场座位数 ■ 中国-欧洲传统枢纽座位数 China-major European airports

PEK PVG	PEK PVG CAN	PEK PVG CAN CTU HGH NKG SYX	PEK PVG CAN CTU HGH NKG CKG KMG SHE XMN WUH XIY	PEK PVG CAN CTU HGH NKG CKG KMG SHE XMN WUH XIY TSN TAO SZX CSX CGO SYX TYN ...
FRA CDG AMS LHR MUC CPH HEL BEG BRU BUD IST OTP SVO VIE ZRH	FRA CDG AMS LHR MUC CPH HEL BEG BRU BUD IST OTP SVO VIE ZRH FCO DUS ARN KBP MAD DME MXP	FRA CDG AMS LHR MUC CPH HEL BEG BRU BUD IST OTP SVO VIE ZRH FCO DUS ARN KBP MAD DME MXP TXL LED	FRA CDG AMS LHR MUC CPH HEL BEG BRU BUD IST OTP SVO VIE ZRH FCO DUS ARN KBP MAD DME MXP TXL LED GVA MSQ VKO WAW	FRA CDG AMS LHR MUC CPH HEL BEG BRU BUD IST OTP SVO VIE ZRH FCO DUS ARN KBP MAD DME MXP TXL LED GVA MSQ VKO WAW LGW PRG LIS ...

中欧市场需要新通道

China-Europe Market needs new connection channel



重庆处于连接东北亚、东南亚至欧洲的中心点
Chongqing is located at the center of N.E. Asia-Europe route and S.E. Asia-Europe route

中欧航空市场联通的重点在中国西部 Western China is the key of China-Europe connection



2015年习近平访问新加坡宣布互联互通合作项目落户重庆
President Xi visited Singapore in 2015 and announced the
The China-Singapore (Chongqing) Demonstration Initiative on
Strategic Connectivity

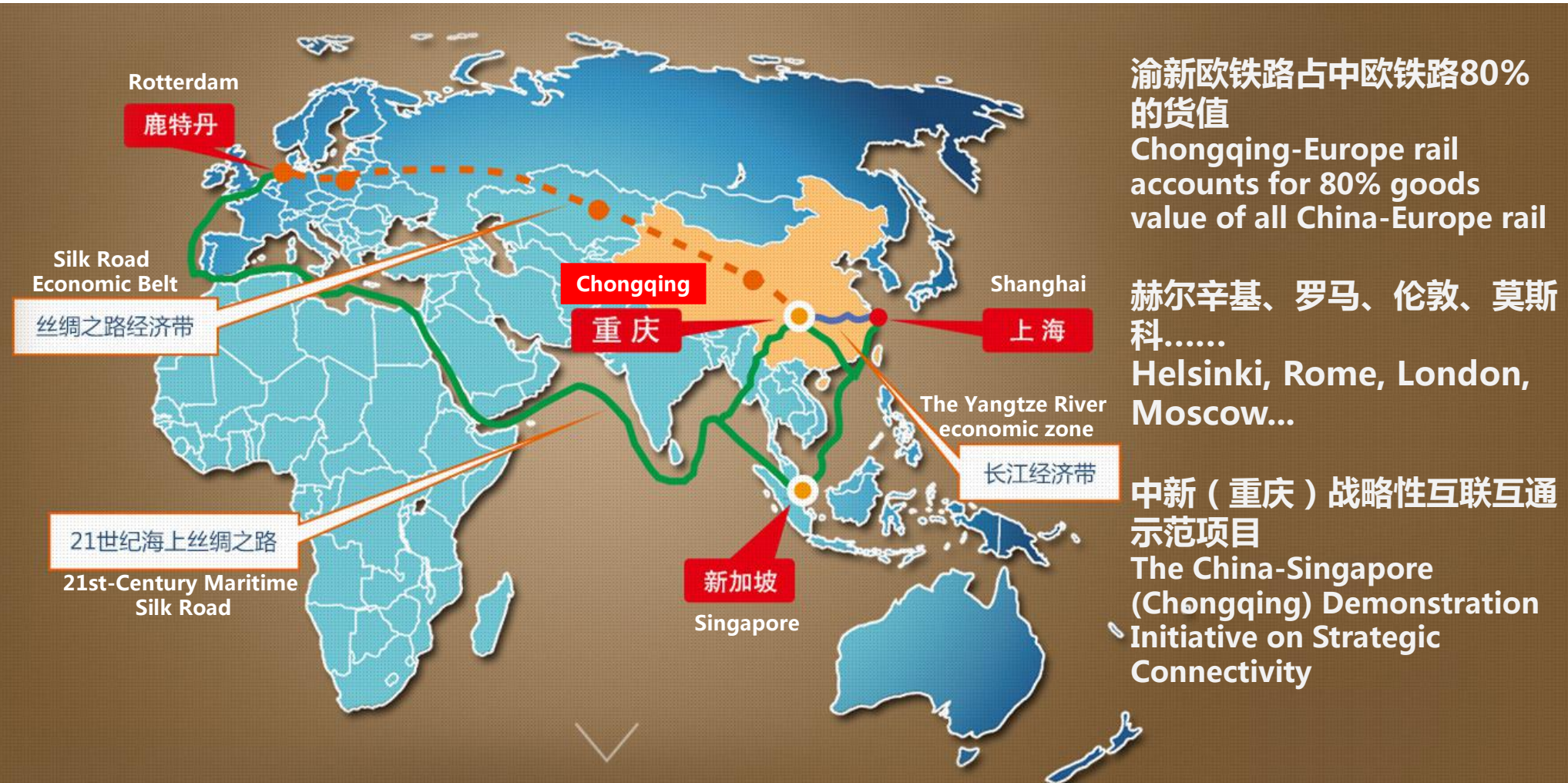


习近平主席2016年首次国内考察赴重庆
The first trip of President Xi is Chongqing in 2016

**重庆是西部大开发的重要战略支点，是“一带一路”与“长江经济带”的联结点，
支点与联结点就是枢纽。**

Chongqing is the strategic pivot of West Development, the junction of 'The Belt and Road' and
'The Yangtze River economic zone. **Pivot and junction is the essence for a hub.**

中欧航空市场联通的重点在中国西部 Western China is the key of China-Europe connection



谢谢

Thank you!



CHONGQING
Airport Group Co., Ltd.

重庆机场集团有限公司