



西部机场集团
CHINA WEST AIRPORT GROUP

西部机场集团基本情况介绍

第一部分 发展历程

西部机场集团有限公司是在民航改革过程中，由西安咸阳机场通过一系列整合、重组和改制，逐步发展壮大形成的。



2003年，机场属地化改革逐步推行，陕西省内的咸阳、榆林、延安、汉中、安康五个机场联合成立**陕西省机场管理集团公司**。

第一部分 发展历程



2004年10月，联合重组宁夏机场



2006年3月，联合重组青海机场



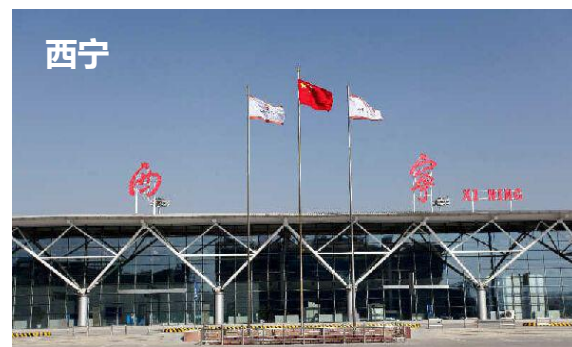
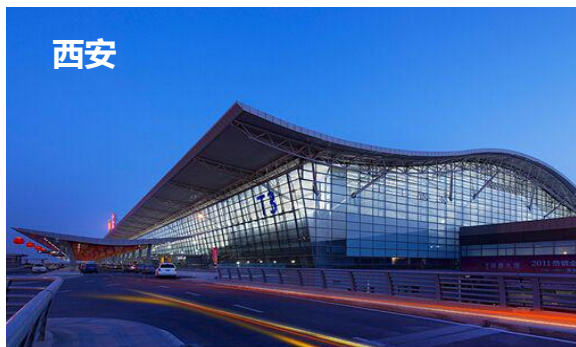
2006年7月，西部机场集团挂牌



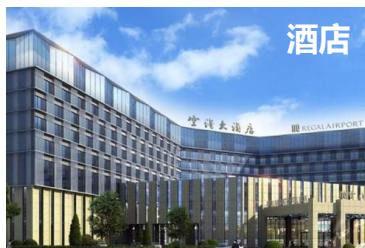
2007年6月，接管甘肃天水机场

集团通过一系列组合动作，重组西北区域机场，战略布局基本完成。

第二部分 发展现状

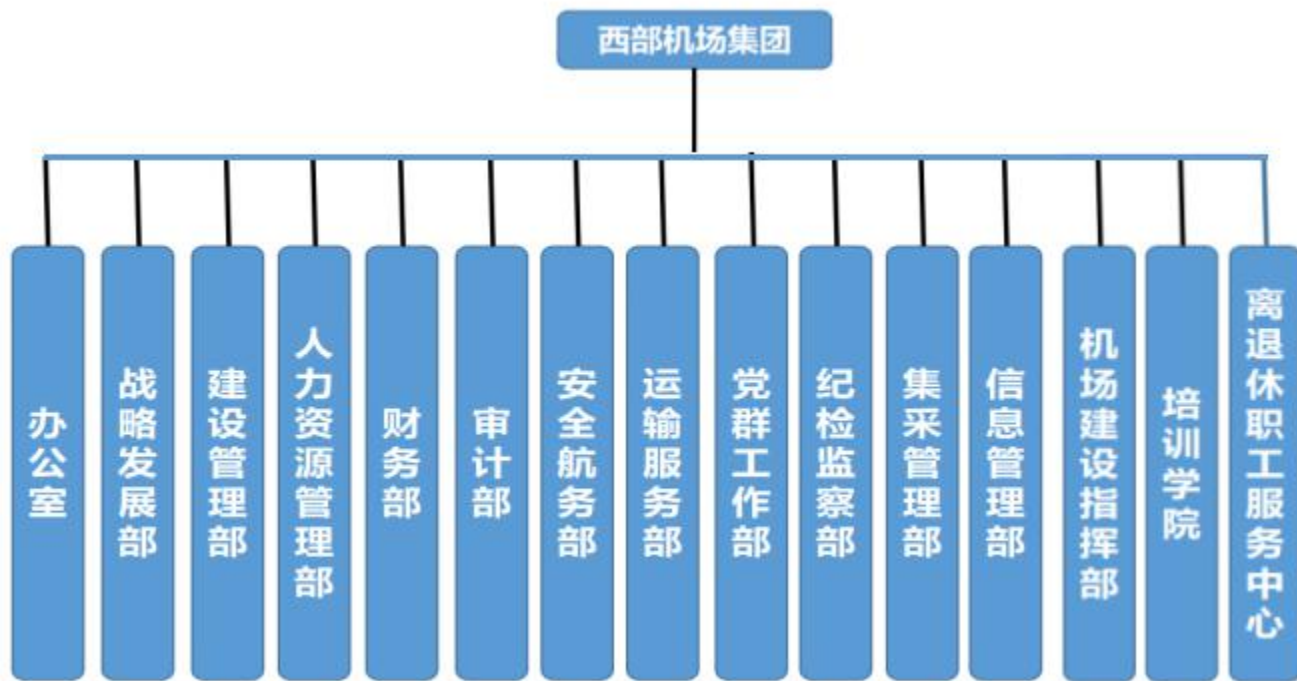


注册资本**105亿元** 员工总数近**1.7万人** **18个**民用机场、**3个**通用机场
管理机场数量和航空业务量分别占民航西北辖区总量的**72%**和**80%**



第二部分 发展现状

集团总部有12个职能部门，3个直属单位，下属23个成员企业。



第二部分 发展现状

集团总部有12个职能部门，3个直属单位，下属23个成员企业。

△8家机场公司

咸阳、宁夏、青海、甘肃、榆林、延安、汉中、安康机场公司

△14家辅业公司

物流、地勤、汽运、旅业、建设、置业、广告、悦泰、基地、空港食品、免税品、进境免税品、通用机场、永寿绿产公司

△1家分公司

迅邦达贵宾服务公司

△辅业公司中收入过亿元的有9家

△非航收入已经占到集团总收入的50%以上

第二部分 发展现状

功能定位

集团总部



战略决策中心



资本运营中心



资源管理中心



企业文化中心

成员企业



业务运营主体



产业拓展主体



价值创造主体

第二部分

发展现状

机场建设

“十一五”期间，机场建设投资100亿元

“十二五”期间，集团机场建设累计投资154亿元

“十三五”以来，横跨四省（区）的11个机场建设正在密集推进，预计需要资金720亿元



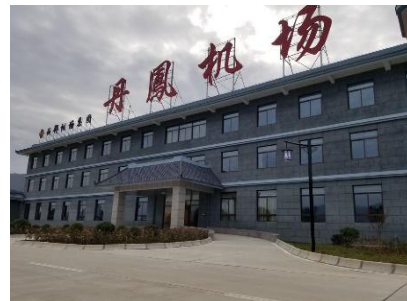
咸阳机场三期



银川机场交通枢纽



西宁机场二期



丹凤机场



格尔木机场



祁连机场



延安机场



韩城机场

第二部分 发展现状

在行业和地方政府的坚强领导下，积极整合区域民航资源，努力打造**西北机场集群**，有力提升了区域民航业的发展实力。

2017



旅客吞吐量**5918万人次**，同比增长**16.5%**



货邮吞吐量**33.7万吨**，同比增长**12%**

△ 咸阳机场旅客吞吐量突破4000万人次，以13.1%的增速位列全国十大机场第一

△ 银川机场旅客吞吐量逼近800万人次，增长25%

△ 西宁机场突破550万人次，增速超过20%

第二部分 发展现状

在航班总量调控的背景下，我们**持续挖潜**，不断**提升运行品质**，三大机场客货运业务仍实现了较好增长。

2018

截止10月底：



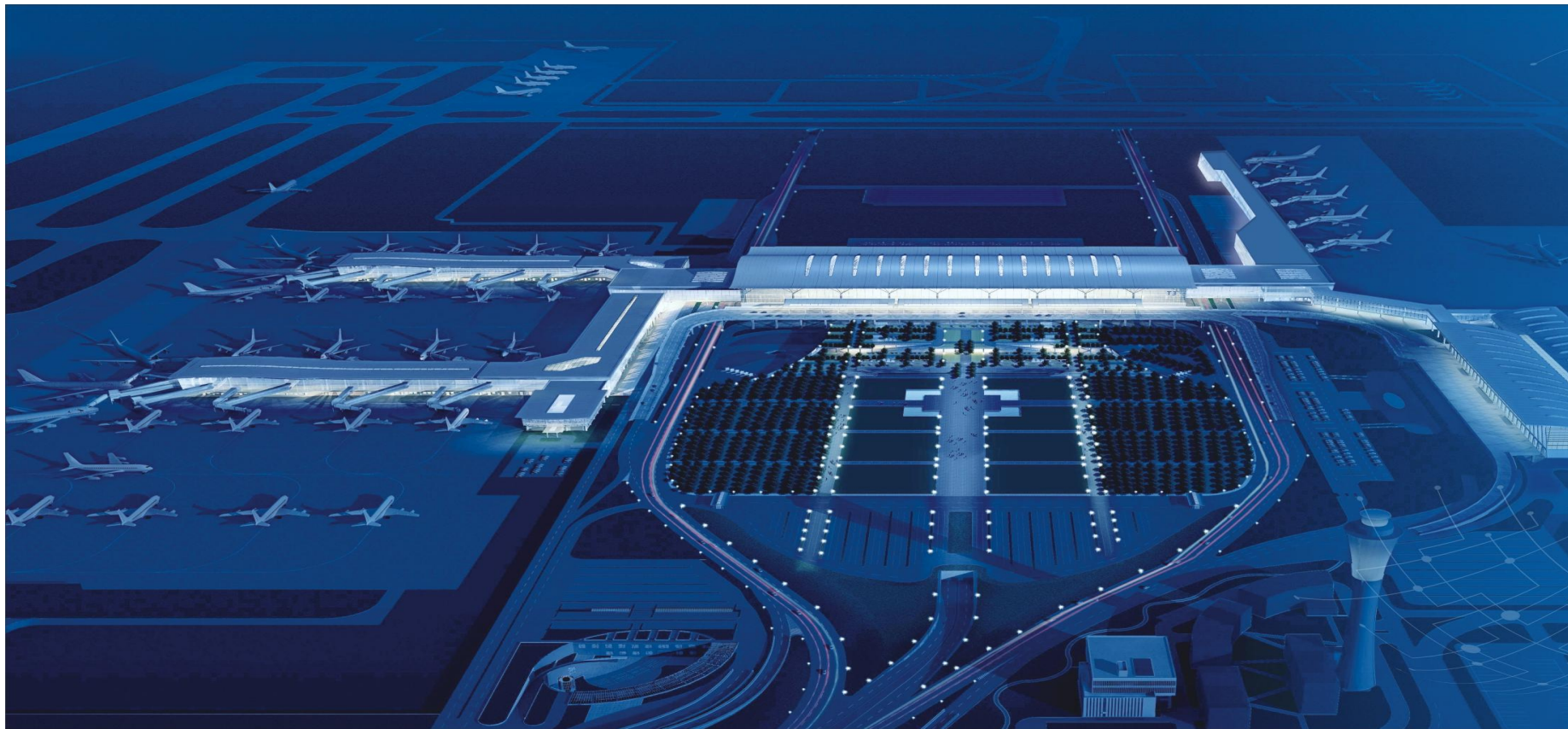
| | | |
|----------------|-----------------|-----------------|
| 咸阳 7.4% | 银川 12.5% | 西宁 12.2% |
|----------------|-----------------|-----------------|



| | | |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 咸阳 16.6% | 银川 23.1% | 西宁 17.7% |
|-----------------|-----------------|-----------------|

第二部分 发展现状

咸阳机场



西安咸阳国际机场拥有3座航站楼，2条跑道，机场飞行区等级4F级，停机位127个，登机桥44个，值机柜台140个，安检通道36条，8万平方米的综合交通枢纽，2.5万平方米的货运区，1.2万平米的集中商业区。

第二部分 发展现状

咸阳机场

西安咸阳国际机场航线网络

XI'AN XIANYANG INTERNATIONAL AIRPORT AIR ROUTES NETWORK



咸阳机场与国内外65家航空公司建立了航空业务往来，开辟的通航点达295个，航线339条。

第二部分 发展现状

紧紧围绕陕西省委省政府决策部署，当好“三个经济”建设的排头兵，推动民航实现高质量发展。



一是完善航空网络结构，推动枢纽经济发展。



二是促进国际业务增长，助力门户经济发展。



三是培育货运增长动能，助推流动经济发展。

第二部分 发展现状

坚持改革创新，探索机场生产运行新模式。



一是创新大型枢纽机场协同运行体系。

组建了集合所有驻场单位的运行管理委员会，研发具有自主知识产权的机场生产运行协同决策系统（A-CDM），实现了运行管理全链条的有效控制和指挥。民航局已将西安机场模式作为全国大型机场建立运行协调机制的范本，在行业进行推广。

二是创新航空大众化服务模式。

集团在全国首创“通廉航空”模式，通过构建地方与行业政府、机场与航空公司各方共担责任、共同运营、保障出行、普遍服务的机制，促成青海成为全国唯一试点基本航空服务计划的省区。

三是创新西部中小机场专业保障机制。

1.与西北空管局建立对口支援、资源共享机制；2.和当地政府部门建立消防、医疗协同保障机制；3.充分发挥集团化管理的协同优势，依托干线机场和专业人才培训基地，加强实操锻炼，提高支线机场专业人才自主培养能力和业务能力。

第三部分 《西部机场集团关于促进中小机场发展的指导意见》 的出台指导意见的背景和意义

中小机场是民航机场网络建设的重要组成部分，是推动大众化航空市场发展的基础和支撑，在民航运输经济建设中起着举足轻重的作用。多年来，由于适航运力匮乏、供需不匹配、专业人才缺乏、安全投入不足等问题，其发展一直是行业的难点和市场的痛点，也是集团高质量发展的短板。今年，冯正霖局长就此问题多次调研，并提出“要运用改革的思维和方法，从体制机制、系统建设等方面着手，切实提出系统的、可行的、有效的治本之策”，为中小机场改革发展指明了方向，提供了思路。



第四部分 主要的思路和做法

1 主要思路

- 一是坚持以问题为导向。
- 二是坚持以改革为主线。
- 三是坚持以可持续发展为目标。
- 四是坚持服务大局。

第三部分 主要思路和作法

1 机场规划建设方面

一是推进融合发展。我们始终站在区域和地方的角度谋发展，主动将机场的发展规划、总体规划向地方汇报和对接，畅通民航和地方发展的融合通道，主动引领，主动担当。二是合理规划建设。在机场的规划建设，重点做好“四个统筹”，统筹军航与民航、运输与通用、民航业与关联产业，以及建设与运行的关系。三是争取配套支持。始终把握“民用机场是公共基础设施”的定位，争取将机场承担的社会公益性职能移交地方政府，纳入城镇总体规划，由地方统一投资建设和管理。推动地方建立完善民用机场管理的相关政策法规，加强净空和电磁环境保护。

2 航空市场培育方面

首先是谋划布局。由于集团所辖中小机场区域跨度大，各地发展民航的基础和特点差异较大，有经济驱动型，有旅游驱动型，也有交通带动型，我们根据各机场不同环境特性，按照“特色突出、错位互补”的思路，围绕地方发展需求，统筹谋划机场定位和航网布局。其次是通过激发和引导逐步培育市场。通过引进区域主要航空公司、支线航空公司和低成本航空公司，创造价格洼地，激发需求。在青海首创“通廉”模式，争取基本航空服务计划试点，培育市场。调动地方政府发展航空产业的积极性，探索搭建地方政府、行业政府、航空公司和机场公司共同经营、共担成本的运营机制，从根本上解决“飞不起，飞不远”的问题。最后是协同发力。方向明确了，供、需匹配了，如何精准发力？我们坚持“协同发展”的思路。通过搭建主业协调互动、结对帮扶、协同发展的平台，建立市场共享、集中营销和产品互推工作机制，出台干支协同的一揽子措施，以干带支，联动发展。鼓励近距中小机场形成区域联盟，打造互通互转产品，联合发展。推动地方政府建立常态化航空市场营销机制，合力发展。

3 运行管理方面

对标先进，我们认为集团中小机场在运营模式、管理水平上还有很大的提升空间，要通过改革，有破有立，有所为，有所不为。一是推行标准化运行。对航空器地面保障、旅客运输等同类运行保障业务实施标准化运行，推行标准统一、手册统一、管理统一。统筹制定集团服务质量标准，升级服务理念，推动基础大众服务向体验式、个性化、价值型服务转型。二强化专业化运行。在干线机场建立安检、客运、特车、通导等实操培训基地，通过集团整体资源共享，全面提升集团专业人才自主培养能力。建立干支岗位交流常态化机制，长效解决中小机场发展的人才瓶颈问题。三是强调高效运行。推行业务分类管理，坚持精简高效，轻装上阵，不搞全副武装。对涉及机场长远发展、核心能力的业务，保留自营；对通用型业务，推行外包，做好服务质量控制和责任边界划分。对公共、公益性职能，积极争取政府支持和社会资源共享。四是加强信息化支撑应用。大力推广云计算应用，按照“轻前端，重后台”的思路，在集团层面统筹信息平台建设和核心系统运维，中小机场以终端应用为主，解决中小机场信息化投入不足和运维成本过高的问题。

第四部分

发展展望和目标

从规模上看

到 2020年，集团在建及管理的中小机场数量达到 19个，到 2025年，超过 26个，其中百万级机场数量不少于6个。

从品质上看

中小机场内外部发展环境明显改善，突出矛盾和问题有效缓解，综合保障能力和管理水平显著提升，自力更生、自我发展的动力更加充足，基本形成战略清晰、干支联动、协同发展的机场运营体系。力争培育一批优势明显、特点突出、具有行业示范作用的中小机场管理和发​​展典范，形成独具特色的西部中小机场发展模式。





西部机场集团
CHINA WEST AIRPORT GROUP

谢谢大家

