

# 对智慧民航新基建的认识和建议

---

第十八届民航信息化发展论坛

中国民航局发展计划司

包毅

2020年11月



# 目录

- 01 智慧民航建设是实现新时代民航强国的必由之路
- 02 新基建是智慧民航建设的基本条件和核心支撑
- 03 推动民航新基建的建议
- 04 结束语

01



## 智慧民航建设是实现新时代 民航强国的必由之路

- 行业发展现状
- 发展中的问题
- 未来发展的目标

## 1.1 行业发展现状

改革开放以来，实现了民航运输服务  
**由小到大、由大到强**的历史跨越！

### ➤ 过去20年以来

- 旅客运输量年增速保持**超过10%**的高速增长
- 2005年，中国民航运输规模跃升全球**第二位**
- 民航业整体国际化、信息化水平**较高**

### ➤ 2021-2035

- 我国消费和交通出行将进入**加速升级**阶段
- 航空旅客运输市场需求将超过**14亿**人次
- 对成本、质量、效率和环境提出了**更高要求**



规模



效率



安全



服务

## 1.2 发展中的问题

主要问题：**供需不平衡！**

### 容量饱和

全国前50个机场有32个处于饱和运行

### 资源瓶颈

最短板：保障能力、科技创新能力和治理能力水平不高

### 发展需要

以瞄准速度和规模目标的惯性发展模式难以适应新形势下的发展要求

### 矛盾冲突

我国民航基础保障资源不足和巨大发展需求之间的矛盾尚未有效缓解

### 转变要求

进一步深化供给侧结构性改革向技术贡献更高、资源利用更集约、服务体验更佳、环境更友好的方向转变



# 1.3 未来发展的目标

冯正霖局长：十四五规划应坚持

以“智慧民航”为主线，从**数字型**向**智能型**向**智慧型**转变



补齐**质量、效率、效益**的需求短板



推动**创新驱动**战略  
培育扩大行业  
发展**新模式**  
**新生态**



从**单一领域**  
向**多领域**的  
民航强国迈进



**新时代民航强国**  
建设的  
**必由之路**

02



## 新基建是智慧民航建设的基本条件和核心支撑

- 智慧民航新基建的目标
- 智慧民航新基建的特点
- 新基建与传统基建的关系

## 2.1 智慧民航新基建的目标

**智慧民航** 是未来民航发展的 **大蓝图、大战役!**

—— 需要新型基础设施能力的 **支撑、拉动** 和 **牵引**。

智慧民航新基建的目标 ——

补齐民航行业短板



提升行业运行质量和效率



## 2.2 智慧民航新基建的特点

### 理念创新

管理理念→

**服务理念**

“管的住”→

**“服务好”**

服务模式转变：

✓ 经验决策→

**数据决策**

✓ 设施驱动→

**效率驱动**

### 流程创新

围绕**去中心化**

通过**中台架构**

数据共享、功能复用

新的**工作流程**

和**服务流程**

### 机制创新

围绕**行业供需不足**

创新机制体制

机制体制转变：

➢ 设施驱动→

**效率驱动**

➢ 传统集约→

**开放融合**

### 技术创新

充分发挥**大数据和**

**人工智能**的优势

技术管理转变：

➢ 人工粗放管理→

**机器智能管理**

## 2.3 新基建与传统基建的关系

**中国民航**

**新型基础设施建设**

- ◆ 不是对传统基础设施的否定和替代
- ◆ 不是破旧立新



**以需求为导向**

**新型与传统基建相结合**

**统筹存量和增量、传统和  
新型基础设施规划建设  
瞄准重点领域精准发力**



**通过大数据、人工智能、5G**

**等对传统基建赋能**

**激发传统基建新的活力**

**培育壮大新业态、新服务、**

**新能力**



03



## 推动民航新基建的 建议

- 如何推进智慧民航新基建
- 推动新基建的思考
- 推动民航智慧监管

## 3.1 如何推进智慧民航新基建



- 以数字化、智能化、智慧化为主线
- 以提效能、扩功能、增动能为导向
- 围绕行业安全生产、运营服务和设施保障



### 实施战略：“三步走”路径

- ① 数字化强基
- ② 智能化应用
- ③ 智慧化融合

统筹推进民航行业——  
——传统与新型基础设施建设



## 3.2 推动新基建的思考

### 1. 认清工作实质很重要

- 是一个系统工程
- 涉及诸多方面内容
- 创新、改革、开放

### 3. 把握好工作原则很重要

- 积极稳妥、稳中求进
- 开放包容、底线思维
- 政府引导、市场主导
- 集约共享、高效绿色

### 2. 明确工作目标很重要

- 聚焦行业痛点、难点
- 创新理念，立柱架梁  
构建生态，打造根基

### 4. 找准工作路径很重要

- 赋能传统基建，实现双轮驱动
- 实现精确感知、精细管理、精心服务
- 实现向联通、动态、智能的转变



### 3.3 推动民航智慧监管



#### 智慧监管

- 01 大平台共享
- 02 大系统共治
- 03 大数据慧治



#### 中台战略

- 01 数据中台  
业务中台
- 02 数据互联与对接
- 03 数据共享  
功能复用



#### 智慧民航生态

- 01 优势互补  
合作共赢
- 02 开放型智慧  
民航生态体系



结束语

多元参与、多领域协同  
共同推进民航新基建，共享智慧民航发展成果——

**智慧共享，智慧民航！**